

LA FABRIQUE DE L'AVENIR Management et ressources humaines

Management - CQPM Responsable d'équipe CQPM RE



Validation:

Niveau:

Niveau BAC +2

Eligibilité :

Pro A, CPF, Plan de formation

Lieu(x):

Moirans

Inscription:

Durée:

24,5 jours de formation répartis sur une période de 10 à 11 mois

Délais d'accès :

__entrée permanente suivant les disponibilités

Conditions tarifaires:

prix en fonction des résultats des évaluations pré formatives

Conditions d'admission :

- Etude du dossier
- Evaluation pré-formative

Public:

Salarié en poste dans une fonction de responsable/superviseur d'équipe en production ou logistique avec lien hiérarchique

Les +

de la formation

Un parcours individualisé, modulable et à la carte selon expérience et dans une optique de "juste nécessaire"

Une formation pratique, opérationnelle basée sur des méthodes pédagogiques innovantes

Les mises en situations managériales en Atelier Manufacturing

OBJECTIFS

Le ou la responsable d'équipe coordonne et anime les ressources en fonction des nécessités de production de son service.

Il a également un rôle de maintien et de développement des compétences de ses collaborateurs.

Sa fonction conduit à :

- Organiser et superviser l'activité quotidienne de ses équipes
- Conduire et animer des projets dans le cadre d'une démarche d'amélioration continue
- Développer et suivre les compétences de ses collaborateurs, mener des entretiens
- Communiquer avec les membres de son équipe, sa hiérarchie et les fonctions supports
- Assurer un reporting sur l'activité de son secteur, suivre des indicateurs et tableaux de bord
- Animer des réunions d'équipe
- Formaliser des plans d'actions

A l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- Organiser l'activité de son secteur sur un horizon court terme
- Adapter le fonctionnement de son secteur aux aléas et évènements
- Identifier les besoins en compétences de son secteur
- Préparer l'évolution des compétences des membres de son équipe
- Piloter au quotidien son équipe
- Analyser la performance de son secteur
- Coordonner des actions d'améliorations sur son secteur





LA FABRIQUE DE L'AVENIR Management et ressources humaines

Management - CQPM Responsable d'équipe CQPM RE



Méthodes et moyens pédagogiques :

Une dynamique d'apprentissage en autonomie couplée avec des outils de mise en situation vécues et simulées favorisant la participation

La constitution de mini groupes qui encourage les participants au partage des pratiques managériales

La planification de 4 jours par mois maximum, ce qui qui permet de s'insérer facilement au planning

Modalités de suivi et d'évaluation :

Présentation d'un rapport précisant les compétences réalisées en milieu professionnel et soutenance orale devant une commission d'évaluation

Avis de l'entreprise

Intervenants:

Tous nos intervenants sont issus du monde industriel et experts dans leur domaine

Diplôme(s) et ou qualification(s) :

Certificat de Qualification Paritaire de la Métallurgie (CQPM) n°MQ 1999 0183 «Responsable d'équipe»

PROGRAMME

Animer, Mobiliser, fédérer : Développer sa posture de Manager Accompagnateur (8 jours)

- Mieux se connaitre pour mieux manager
- Communiquer au quotidien avec ses collaborateurs et réguler
- Motiver, encourager et détecter les signaux de démotivation pour agir
- Faire face aux situations tendues et difficiles avec l'apport de la CNV
- Préparer une délégation et suivre les objectifs
- Leadership et changement
- Préparer et conduire un entretien annuel ou professionnel
- Développer l'intelligence collective

Organiser, Piloter, Performer (8 jours)

- Organiser la production
- Participer à l'amélioration continue de son secteur
- Intégrer la qualité « naturellement » dans son mode d'animation au quotidien
- Mesurer, piloter et améliorer la performance et l'autonomie
- Préparer et animer une réunion d'équipe
- Analyser et résoudre un problème
- Intégrer les fondamentaux du droit du travail dans son management
- Gérer les compétences de son équipe

Mieux s'organiser et gagner en efficacité (3 jours)

- Gérer son temps et ses priorités
- RPS et gestion du stress
- · Conduire un projet dans un mode participatif

Préparation à la qualification (3 jours)

- Intégrer le dispositif de formation et de qualification
- Bureautique appliquée, Powerpoint
- Jury blanc

Préparation à la qualification en individuel (2,5 jours)

