

CQP Animateur d'équipe autonome de production industrielle

CQP AEAPI

RNCP N°36311 ; Certifié par l'Union Industries Métallurgiques Minières ; date de décision le 25/03/2022 ; Echéance le 25/03/2025

Durée :

21,5 jours de formation répartis sur une période de 10 à 11 mois

Délais d'accès :

Moirans : Démarrage septembre 2025

Eligibilité :

Pro A, CPF, Plan de développement des compétences

Délais d'accès :

candidature 3 semaines avant le démarrage de la formation

Conditions tarifaires :

Coût de formation pris en charge par les OPCO au titre de l'apprentissage ou de la professionnalisation

Public :

Salarié en poste, dans une fonction d'animateur d'équipe de production ou logistique, sans lien hiérarchique

Prérequis :

Aucun

Conditions d'admission :

Évaluation pré-formative

Niveau :

Niveau BAC

Validation :

CQPM

OBJECTIFS

L'animateur(trice) d'équipe autonome de production industrielle organise et supervise au quotidien l'activité de son secteur. Il anime une équipe et coordonne les ressources en fonction des nécessités de production.

Très présent sur le terrain, il intervient rapidement en cas d'aléas techniques et veille au respect des règles de qualité, sécurité, environnement sur son secteur.

Sa fonction conduit à :

- Affecter les ressources en fonction des objectifs de production
- Animer une équipe intervenant sur son secteur
- Faire appliquer les règles de sécurité
- Assurer les relations avec son responsable hiérarchique et les fonctions supports
- Animer des réunions quotidiennes ou hebdomadaires
- Conduire des actions d'amélioration continue

A l'issue de la formation, les participants seront capables d'intervenir sur :

L'animation technique d'une équipe de production

- Coordonner l'activité de son secteur selon les objectifs qui lui sont impartis, les règles de sécurité et les impératifs de production afin d'atteindre les résultats attendus.
- Animer les membres de l'équipe de son secteur
- Ordonner et affecter les ressources humaines en fonction des impératifs de production ou des objectifs quotidiens ou hebdomadaires.
- Suivre le bon fonctionnement de l'ensemble des postes
- Veiller à la performance du secteur tout en garantissant le maintien des compétences notamment sur les moyens de production ou connexe à la production afin que la fabrication soit réalisée en qualité quantité délais.
- Animer les réunions quotidiennes ou hebdomadaires auprès des membres du secteur. Cette animation de proximité permet d'assurer la descente des informations relatives à la production ou du secteur en utilisant les outils et indicateurs utilisés pour la mesure de la performance.

L'assurance du bon fonctionnement des postes de fabrication

- Assurer l'intégration des nouveaux arrivants
- Maintenir ou renforcer les compétences des membres de l'équipe notamment sur le plan technique ou lors de l'intégration de nouveaux moyens, outils ou nouvelle production.
- Prendre en charge les audits de proximité de son secteur (ex : audits 5S, sécurité...) qu'il peut réaliser lui-même ou co-animer avec un membre de l'équipe.
 - Réaliser l'interface entre son équipe, son manager et les services support à la production en cas d'aléas ainsi qu'avec les autres animateurs d'équipe. Il doit donc communiquer activement toutes informations nécessaires à la bonne gestion de la production du secteur et interpellé en cas d'aléa

La contribution à un projet d'amélioration

- Faire remonter des problématiques techniques ou organisationnelles identifiées en lien avec l'équipe de son secteur
- Suggérer des améliorations tout en travaillant en étroite collaboration avec les autres services support afin de mettre en œuvre des solutions
- Traiter les non-conformités détectées en appliquant les méthodes de résolution de problèmes

VIE ACTIVE

Animateur d'équipe/ d'ilot, team leader, pilote d'équipe ...

CQP Animateur d'équipe autonome de production industrielle

CQP AEAPI

RNCP N°36311 ; Certifié par l'Union Industries Métallurgiques Minières ; date de décision le 25/03/2022 ; Echéance le 25/03/2025



Management et ressources humaines

CQP Animateur d'équipe autonome de production industrielle

CQP AEAPI

RNCP N°36311 ; Certifié par l'Union Industries Métallurgiques Minières ; date de décision le 25/03/2022 ; Echéance le 25/03/2025

ET APRÈS ? POURSUITE DE PARCOURS DE FORMATION

CQP Responsable d'équipe

CQP Animateur d'équipe autonome de production industrielle

CQP AEAPI

RNCP N°36311 ; Certifié par l'Union Industries Métallurgiques Minières ; date de décision le 25/03/2022 ; Echéance le 25/03/2025

Les + de la formation

- Un parcours individualisé, modulable et à la carte selon expérience et dans une optique de "juste nécessaire"
- Une formation pratique et opérationnelle basée sur des méthodes pédagogiques innovantes : mises en situations managériales, atelier Lean Manufacturing

Méthodes et moyens pédagogiques :

- Une dynamique d'apprentissage en autonomie couplée avec des outils de mise en situation vécues et simulées favorisant la participation
- La constitution de mini-groupes qui encourage les participants au partage des pratiques managériales
- La planification de 3 à 4 jours par mois au maximum qui permet de s'insérer facilement au planning

Intervenants :

Tous nos intervenants sont issus de l'industrie et experts dans leur domaine.

PROGRAMME

Animer, mobiliser, fédérer : développer sa posture d'animateur d'équipe (9 jours) L'atelier du Manager

- Mieux se connaître pour mieux manager (apport du MBTI)
- Communiquer au quotidien avec son équipe et sa hiérarchie
- Motiver et encourager - Détecter les signaux de démotivation pour agir
- La communication non violente pour faire face aux situations tendues et difficiles et favoriser l'engagement
- Préparer une délégation et suivre les objectifs
- Développer l'intelligence collective : « seul on va plus vite, ensemble on va plus loin »

Identifier les besoins en compétences sur son secteur et être support à sa hiérarchie

- Identifier les besoins en compétences sur son secteur
- Favoriser le transfert de compétences et faciliter la coopération entre les générations

Leadership et changement

- Mieux comprendre son rôle dans l'organisation
- Favoriser l'acceptation de l'incertitude par l'équipe

Conduire un projet d'amélioration dans un mode participatif

- Les outils pour conduire un projet et constituer son équipe

Organiser, piloter, performer (6 jours)

- Organiser la production
- Participer à l'amélioration continue de son secteur
- Intégrer la qualité "naturellement" dans son mode d'animation au quotidien
- Mesurer, piloter et améliorer la performance et l'autonomie
- Analyser et résoudre un problème
- Préparer et animer une animation à intervalle court de manière vivante et productive

Mieux s'organiser et gagner en efficacité (2 jours)

- Gérer son temps et ses priorités
- Réaliser un support visuel de présentation Powerpoint

Préparer la qualification (2 jours en collectif et 2,5 jours en suivis individualisés)

- Journée d'intégration
- Jury blanc, entraînement en vue de la soutenance finale
- Suivis individualisés au poste de travail : support à la réalisation des livrables dans le cadre de la qualification (rapport écrit et soutenance)

MODALITÉS DE SUIVI ET D'ÉVALUATION

- Présentation d'un rapport précisant les compétences réalisées en milieu professionnel et soutenance orale devant une commission d'évaluation
- Avis de l'entreprise