

Management - CQPM Responsable d'équipe

CQPM RE

Validation :
CQPM

Niveau :
Niveau BAC +2

Eligibilité :
Pro A, CPF, Plan de formation

Lieu(x) :
Moirans

Inscription :
RNCP

Durée :
24,5 jours de formation répartis sur une
période de 10 à 11 mois

Délais d'accès :
entrée permanente suivant les
disponibilités

Conditions tarifaires :
prix en fonction des résultats des évaluations
pré formatives

Conditions d'admission :
• Etude du dossier
• Evaluation pré-formatrice

Public :
Salarié en poste dans une fonction de
responsable/superviseur d'équipe en
production ou logistique avec lien
hiérarchique

**Les +
de la formation**
Un parcours individualisé, modulable et à la
carte selon expérience et dans une optique
de "juste nécessaire"

Une formation pratique, opérationnelle
basée sur des méthodes pédagogiques
innovantes

Les mises en situations managériales en
Atelier Manufacturing

OBJECTIFS

**Le ou la responsable d'équipe coordonne et anime les ressources en fonction des
nécessités de production de son service.
Il a également un rôle de maintien et de développement des compétences de ses
collaborateurs.**

Sa fonction conduit à :

- Organiser et superviser l'activité quotidienne de ses équipes
- Conduire et animer des projets dans le cadre d'une démarche d'amélioration continue
- Développer et suivre les compétences de ses collaborateurs, mener des entretiens
- Communiquer avec les membres de son équipe, sa hiérarchie et les fonctions supports
- Assurer un reporting sur l'activité de son secteur, suivre des indicateurs et tableaux de bord
- Animer des réunions d'équipe
- Formaliser des plans d'actions

A l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- Organiser l'activité de son secteur sur un horizon court terme
- Adapter le fonctionnement de son secteur aux aléas et événements
- Identifier les besoins en compétences de son secteur
- Préparer l'évolution des compétences des membres de son équipe
- Piloter au quotidien son équipe
- Analyser la performance de son secteur
- Coordonner des actions d'améliorations sur son secteur

Management - CQPM Responsable d'équipe

CQPM RE

Méthodes et moyens pédagogiques :

Une dynamique d'apprentissage en autonomie couplée avec des outils de mise en situation vécues et simulées favorisant la participation

La constitution de mini groupes qui encourage les participants au partage des pratiques managériales

La planification de 4 jours par mois maximum, ce qui permet de s'insérer facilement au planning

Modalités de suivi et d'évaluation :

Présentation d'un rapport précisant les compétences réalisées en milieu professionnel et soutenance orale devant une commission d'évaluation

Avis de l'entreprise

Intervenants :

Tous nos intervenants sont issus du monde industriel et experts dans leur domaine

Diplôme(s) et ou qualification(s) :

Certificat de Qualification Paritaire de la Métallurgie (CQPM) n°MQ 1999 0183
«Responsable d'équipe»

PROGRAMME

Animer, Mobiliser, fédérer : Développer sa posture de Manager Accompagnateur (8 jours)

- Mieux se connaître pour mieux manager
- Communiquer au quotidien avec ses collaborateurs et réguler
- Motiver, encourager et détecter les signaux de démotivation pour agir
- Faire face aux situations tendues et difficiles avec l'apport de la CNV
- Préparer une délégation et suivre les objectifs
- Leadership et changement
- Préparer et conduire un entretien annuel ou professionnel
- Développer l'intelligence collective

Organiser, Piloter, Performer (8 jours)

- Organiser la production
- Participer à l'amélioration continue de son secteur
- Intégrer la qualité « naturellement » dans son mode d'animation au quotidien
- Mesurer, piloter et améliorer la performance et l'autonomie
- Préparer et animer une réunion d'équipe
- Analyser et résoudre un problème
- Intégrer les fondamentaux du droit du travail dans son management
- Gérer les compétences de son équipe

Mieux s'organiser et gagner en efficacité (3 jours)

- Gérer son temps et ses priorités
- RPS et gestion du stress
- Conduire un projet dans un mode participatif

Préparation à la qualification (3 jours)

- Intégrer le dispositif de formation et de qualification
- Bureautique appliquée, Powerpoint
- Jury blanc

Préparation à la qualification en individuel (2,5 jours)